



ISTITUTO COMPRENSIVO MANDATORICCIO
C.F. 97009070786 C.M. CSIC849003

AD8224A - COMPRESIVO_MANDATORICCIO

Prot. 0004731/U del 14/10/2025 11:36 IV.5 - Progetti e materiali didattici



Ministero dell'Istruzione
e del Merito

ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE DI MANDATORICCIO

Infanzia – Primaria – Secondaria I° Grado

MANDATORICCIO - PIETRAPAOLA - CALOPEZZATI – CAMPANA – SCALA COELI

Via Nazionale, 156 – 87060 MANDATORICCIO CS

Tel./Fax 0983/995893 -- 0983/994060 C.F. 97009070786 Codice Univoco Ufficio: UFGI02

Sito: www.icmandatoriccio.edu.it Email: csic849003@istruzione.it PEC: csic849003@pec.istruzione.it

Mandatoriccio, 14/10/2025

**ALL'ALBO PRETORIO
AL SITO WEB DELL'ISTITUTO**

AL COMUNE DI CAMPANA
protocollo.campana@asmepec.it

ALL' A.T.P. DI COSENZA
usp.cs@istruzione.it

A TUTTE LE SCUOLE DELLA PROVINCIA DI COSENZA

Oggetto: AVVISO di Selezione Pubblica per soli titoli per l'individuazione di n. 1 unità di figura Specialistica, con comprovata competenza e documentata esperienza nel settore dell'handicap, per la realizzazione di un progetto a sostegno all'handicap della durata di circa mesi tre (N. ore 98) - L.R. 27/85 Diritto allo studio – Anno scolastico 2025/2026.

LA DIRIGENTE SCOLASTICA

VISTO il DGR n. 340 del 11/07/2025 con cui è stato approvato il Piano regionale per il Diritto allo Studio anno 2025 – anno scolastico 2025/2026;

VISTA la nota prot. 567770 del 29.07.2025 con cui la Regione Calabria Dipartimento Istruzione, Formazione e pari Opportunità settore Istruzione assegna al Comune di Campana la somma di € 2.130,15;

VISTA la conferenza dei servizi svoltasi in data 16.09.2025, tra questa istituzione scolastica, rappresentata dalla Dirigente, Mirella Pacifico, e il Comune di Campana (CS), rappresentato dal Sindaco *pro tempore* Chiarello Agostino, in merito alla pianificazione dell'utilizzo dei fondi assegnati all'ente comunale, pari a € 2.130,15 (Piano regionale per il Diritto allo studio, annualità 2025/2026) al fine di supportare ed aiutare le attività scolastiche nei plessi del comune di Campana, avviando un progetto per l'utilizzo dei fondi assegnati, incentrato sull'assistenza specialistica dei soggetti/utenti scolastici con disabilità certificata, frequentanti la Scuola dell'Infanzia, primaria e secondaria I grado e residenti nel comune di Campana;

VISTO il progetto di assistenza specialistica presentato dall'IC Mandatoriccio in data 06/10/2025 sulla base di quanto deciso nella conferenza dei servizi, al fine di supportare ed aiutare le attività scolastiche degli alunni residenti nel comune di Campana nel favorire la qualificazione del sistema scolastico e rimuovere gli ostacoli di ordine economico e socio-culturale;

VISTA la deliberazione del comune di Campana, prot. N. 3918 del 06.10.2025, con cui veniva deliberato di demandare agli uffici preposti il trasferimento delle somme all'istituto comprensivo al responsabile il trasferimento della somma di € **2.130,15** all'IC Mandatoriccio per la realizzazione del progetto di cui sopra;

TENUTO CONTO dell'importo di € 2.130,15 assegnato all'Istituto dal Comune di Mandatoriccio quale contributo finalizzato al servizio di assistenza specialistica agli alunni con disabilità L. 27/85, anno di riferimento 2025-2026;

VISTO il DPR n. 275 dell' 8.03.1999 "Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche", ai sensi dell'art. 21 della L. 15.03.1997, n. 59;

VISTO il D. Lgs n°165 del 30.03.2001 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";

VISTO il nuovo Regolamento concernente le "Istruzioni generali sulla gestione amministrativo contabile delle istituzioni scolastiche", D.I. 129/2018;

VISTO l'art. 44, c. 1 della legge n. 449/1997 che permette alle istituzioni scolastiche di procedere alla stipula dei contratti di prestazione d'opera con esperti esterni per l'ampliamento dell'offerta formativa;

VISTA la legge n. 241 del 1990 sul procedimento amministrativo e il diritto di accesso;

CONSIDERATA la necessità e l'urgenza di provvedere all'individuazione di tali figure specialistiche di supporto alla frequenza scolastica degli alunni diversamente abili da reclutare all'esterno dell'Istituzione Scolastica;

VISTA l'assunzione in bilancio prot. n. 4715 del 13/10/2025,

RENDE NOTO

ART.1

E' indetta Selezione Pubblica per soli titoli per il reclutamento di **n° 1** unità di Assistente all'autonomia e alla comunicazione con contratto di prestazione d'opera della durata di circa 3 mesi – novembre/ gennaio per la realizzazione di un progetto a sostegno della frequenza degli alunni diversamente abili, finanziato dalla Regione Calabria ai sensi della L.R. 27/85 Diritto allo studio, presso l'Istituto Comprensivo di Mandatoriccio, plesso Campana.

Per l'ammissione alla Selezione Pubblica è richiesto il possesso dei seguenti requisiti generali:

- Cittadinanza italiana. Tale requisito non è richiesto per i soggetti appartenenti all'Unione Europea, fatte salve le eccezioni di cui al D.P.C.M. 7/02/1994 n. 174;
- Età non inferiore a 18 anni;
- Godimento dei diritti politici e civili;

- Non essere stato destituito o dispensato dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione, né trovarsi in alcuna condizione di incompatibilità;
- Non aver riportato condanne penali, né aver procedimenti penali in corso, che precludano la costituzione del rapporto di pubblico impiego;
- Idoneità fisica all'impiego. L' Istituzione scolastica si riserva di richiedere certificazione medica di idoneità ai vincitori della selezione in base alla normativa vigente;
- Titolo d'accesso, o altri titoli equipollenti ed attinenti alla professionalità richiesta secondo quanto specificato nelle allegate griglie per la valutazione dei titoli;
- Esperienze nel settore scolastico dell'Handicap;
- Esperienze specifiche in Centri di riabilitazione per il profilo rivestito.

ART. 2

I requisiti di cui all'art. 1, devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito per la presentazione della domanda di ammissione alla selezione.

Non possono prendere parte alla selezione, coloro che siano esclusi dall'elettorato politico attivo o coloro che siano stati destituiti o dispensati dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione, per un persistente insufficiente rendimento, ovvero siano stati dichiarati decaduti da un impiego statale, ai sensi delle disposizioni che ne regolano la materia.

I cittadini degli stati membri dell'Unione Europea, oltre a quelli di cui al precedente art. 1 devono essere in possesso dei seguenti requisiti:

- A. Godere dei diritti civili e politici anche negli Stati di appartenenza o di provenienza;
- B. Essere in possesso, fatta eccezione per la titolarità della cittadinanza italiana, di tutti gli altri requisiti previsti per i cittadini della repubblica;
- C. Avere adeguata conoscenza della lingua italiana.

Resta ferma la facoltà dell'Amministrazione di disporre, in qualsiasi momento, l'esclusione dal concorso, con provvedimento motivato.

ART. 3

DOMANDA - MODALITÀ E TERMINI DI PRESENTAZIONE

La domanda di ammissione al concorso, in carta libera, redatta secondo lo schema allegato al presente bando, debitamente sottoscritta, dovrà pervenire alla segreteria dell'Istituto Comprensivo sita in Via Nazionale 156, Mandatoriccio (CS) - **entro e non oltre le ore 12,00 del 30/10/2025** tramite PEO o PEC, rispettivamente agli indirizzi csic849003@istruzione.it o csic849003@pec.istruzione.it. In alternativa, può essere consegnata a mano negli uffici di segreteria.

AVVERTENZE – La domanda di partecipazione al bando deve essere firmata dal concorrente, pena nullità della stessa. (Ai sensi dell'art. 39 del D.P.R. del 28/12/2000 la firma non è soggetta ad autenticazione).

DOCUMENTAZIONE A CORREDO DELLA DOMANDA

Alla domanda, compilata secondo i modelli predisposti (Allegato 1, Allegato 2 e Allegato 3), devono essere allegati:

- Fotocopia documento d'identità;
- Curriculum specifico afferente ai titoli richiesti al punto 5 del presente Bando;
- Titoli culturali e di servizio ritenuti utili ai fini della formazione della graduatoria.

ART. 4

AMMISSIONE ED ESCLUSIONE DELLA SELEZIONE

L'ammissione o l'esclusione della selezione dei concorrenti è disposta con provvedimento della Dirigente Scolastica, previa verifica dei termini di presentazione, dell'avvenuta sottoscrizione della domanda di partecipazione nonché della regolarità e completezza delle dichiarazioni prescritte.

Una Commissione nominata dalla Dirigente Scolastica e da lei presieduta formulerà la graduatoria di merito. A parità di punteggio, la preferenza sarà determinata dal più giovane di età.

Al termine della valutazione sarà redatta apposita graduatoria provvisoria che sarà pubblicata all'Albo dell'Istituto e sul sito web istituzionale www.icmandatoriccio.edu.it

Gli interessati potranno produrre eventuale reclamo entro gg. 5 dalla data di pubblicazione.

Esaminati i reclami, sempre sul sito dell'Istituto, verrà pubblicata la graduatoria definitiva.

ART. 5

VALUTAZIONE DEI TITOLI

Assistente all'Autonomia e alla Comunicazione

TITOLI CULTURALI	PUNTEGGIO
Laurea magistrale in: • Psicologia • Pedagogia • Scienze dell'Educazione • Educatore Socio-Culturale • Scienze della formazione, dell'educazione, della formazione continua, dei servizi sociali	Punti 15 con voto 110 e lode; Punti 12 con voti da 110 a 103; Punti 10 con voti da 102 a 95; Punti 8 con voti da 94 – 86; Punto 5 < 86
In alternativa : Laurea triennale in: • Psicologia • Scienze dell'Educazione • Educatore Socio-Culturale • Scienze della formazione, dell'educazione, della formazione continua, dei servizi sociali	Punti 10 con voto 110 e lode; Punti 8 con voti da 110 a 103; Punti 6 con voti da 102 a 95; Punti 4 con voti da 94 – 86; Punti 2 < 86
Corso Post-Diploma di Assistente all'Autonomia e alla Comunicazione	8 punti

Dottorato di ricerca nel settore previsto dal bando (si valuta 1 solo titolo)	6 punti
Master Universitario settore previsto dal bando Annuale	3 punti
Biennale (si valuta 1 solo titolo)	6 punti
Frequenza di corsi di aggiornamento, della durata minima di 15 ore riferiti nel settore di pertinenza	1 punto per corso max 12 punti
Attestati specifici della durata minima di 30 ore	3 punti per corso max 12 punti
Pubblicazioni attinenti il settore oggetto del bando	3 punti per pubblicazione max 9 punti
TITOLI PROFESSIONALI	PUNTEGGIO

Esperienze lavorative specifiche in ambito scolastico L.R. 27/85	4 punti per ogni esperienza max 12 punti
Altri titoli/connotazioni/esperienze varie nello specifico settore, coerenti con l'incarico da assumere, quali: Servizio di volontariato presso Associazioni/Enti riconosciuti, coerenti con la tipologia di intervento; PON.POR coerenti con la tipologia di intervento (Debitamente circostanziati e comprensivi di codice); Progetti coerenti con la tipologia di intervento presso Enti riconosciuti, etc.	4 punti per anno max 20 punti
TOTALE	100

In caso di parità di punteggio, verrà data precedenza all'aspirante più giovane di età.

ART. 6

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Con riferimento al trattamento di dati personali, ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 e del d.lgs.30 giugno 2003, n. 196, si forniscono le seguenti informazioni:

Titolare del trattamento dei dati

Titolare del trattamento dei dati è l'Istituzione scolastica IC Mandatoriccio, con sede in Mandatoriccio, Via Nazionale 156, alla quale ci si potrà rivolgere per esercitare i diritti degli interessati, scrivendo all'indirizzo PEC: csic849003@pec.istruzione.it.

Responsabile della protezione dei dati

Il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) dell'Istituzione scolastica IC Mandatoriccio è stato individuato in Cima Anna - Email: anna.cima@privacyscuole.it.

Base giuridica del trattamento

Esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il titolare del trattamento, ai sensi dell'art. 6, lett. e), del Regolamento (UE) 2016/679 e dall'art. 2-ter del d.lgs. 196/2003.

Tipi di dati trattati e finalità del trattamento

I dati personali (a titolo esemplificativo, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale), forniti dai Partecipanti al presente Avviso, o comunque acquisiti a tal fine, sono raccolti e conservati per le finalità connesse all'Avviso stesso e ai soli fini dell'espletamento di tutte le fasi della procedura per la selezione di incarichi individuali.

Obbligo di conferimento dei dati

Il conferimento di tali dati è obbligatorio, pena l'impossibilità di dare corso alla domanda di partecipazione.

Modalità del trattamento

Il trattamento dei dati personali è realizzato, con modalità prevalentemente informatiche e telematiche, mediante operazioni di raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, consultazione, estrazione, utilizzo, comunicazione, diffusione (ove prevista) nonché cancellazione e distruzione dei dati.

Destinatari del trattamento

Il trattamento dei dati è svolto dai soggetti autorizzati di questo Istituto scolastico, che agisce sulla base di specifiche istruzioni fornite in ordine a finalità e modalità del trattamento medesimo.

Conservazione dei Dati

I dati saranno conservati per il periodo di tempo necessario per il conseguimento delle finalità per le quali sono raccolti o successivamente trattati conformemente a quanto previsto dagli obblighi di legge.

Diritti degli interessati

Gli interessati hanno il diritto di ottenere dall'Istituzione scolastica, nei casi previsti, l'accesso ai propri dati personali, la rettifica, la portabilità o la cancellazione degli stessi, la limitazione del trattamento che li riguarda o di opporsi al trattamento (artt. 15 e ss. del Regolamento (UE) 2016/679), presentando istanza all'Istituzione scolastica, Titolare del trattamento, agli indirizzi sopra indicati.

Diritto di reclamo

Gli interessati che ritengono che il trattamento dei dati personali a loro riferiti avvenga in violazione di quanto previsto dal Regolamento (UE) 2016/679 hanno il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali, come previsto dall'art. 77 del Regolamento stesso, o di adire le vie legali nelle opportune sedi giudiziarie, ai sensi dell'art. 79 del Regolamento medesimo.

Trasferimento dei dati personali in Paesi terzi

I dati personali non saranno trasferiti verso paesi terzi o organizzazioni internazionali.

Processo decisionale automatizzato

Il titolare non adotta alcun processo decisionale automatizzato compresa la profilazione di cui all'art. 22, paragrafi 1 e 4 del Regolamento (UE) 2016/679.

ART. 7

RAPPORTO DI LAVORO, RETRIBUZIONE ED INCOMPATIBILITÀ

Per la prestazione d'opera effettuata, volta all'integrazione e al potenziamento psicofisico degli alunni diversamente abili è riconosciuto un compenso per un massimo di **n. 98 ore per l'incarico ad €.** **20,04 cadauna**, onnicomprensivo di ogni ritenuta a carico dell'assistente.

L'orario verrà concordato con la Dirigente Scolastica tenendo in conto esclusivamente le esigenze degli allievi. Si precisa che il contratto non dà luogo a trattamento previdenziale ed assistenziale, né a trattamento di fine rapporto. L'incaricato dovrà provvedere in proprio alle eventuali coperture assicurative per infortuni e responsabilità civili.

ART.8

RISOLUZIONE DELL'ACCORDO

Qualora il professionista esterno, dopo aver iniziato l'attività di progetto, non la prosegua senza giustificato motivo, o si renda responsabile di gravi mancanze, sarà avviata la procedura per la risoluzione del rapporto contrattuale. L'incarico sarà revocato con provvedimento della Dirigente Scolastica.

ART.9

PARI OPPORTUNITÀ

L'Istituto Comprensivo garantisce pari opportunità tra uomini e donne per l'accesso al lavoro come previsto dalla L. 125 del 10 /04/1991.

ART.10

PRIVACY

I dati forniti da ciascun candidato saranno trattati esclusivamente ai fini delle attività effettivamente svolte così come espressamente disposto dall'art. 13 del D.L.vo n. 196 del 30/06/2003 e successive modifiche ed integrazioni.

ART.11

MODIFICHE DEL CONCORSO E DEL BANDO

L'Istituto Comprensivo ha facoltà di modificare, prorogare, riaprire i termini o revocare il presente bando.

ART. 12

CONTROLLI

L'Istituto IC Mndatoriccio si riserva di effettuare i controlli ex art. 71 Legge 445/00, sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e 47 rese nella proposizione della candidatura anche con richiesta all'interessato della relativa documentazione comprovante quanto dichiarato. Fermo restando quanto previsto dalle norme penali in caso di dichiarazione mendace, l'accertata non veridicità di quanto dichiarato dal candidato comporta l'immediata interruzione del rapporto di collaborazione con l'Istituto.

ART. 13

DISPOSIZIONI FINALI

Per quanto non specificatamente stabilito dal presente bando, la selezione si svolgerà secondo le disposizioni vigenti. Per ulteriori chiarimenti gli interessati potranno contattare l'Ufficio di Segreteria ai seguenti recapiti:

TEL.: 0983 995893 PEO CSIC849003@istruzione.it – PEC CSIC849003@pec.istruzione.it

La Dirigente Scolastica

Mirella Pacifico

Il presente documento è firmato digitalmente ai sensi
e per gli effetti del c.d. Codice dell'Amministrazione
Digitale e norme ad esso connesse..

Si allega:

1. Allegato 1 modello domanda di partecipazione
2. Allegato 2 modello dichiarazione punteggio
3. Allegato 3 dichiarazione sostitutiva di certificazioni

ALLEGATO 1

**Alla DIRIGENTE SCOLASTICA
dell'IC MANDATORICCIO**

DOMANDA PARTECIPAZIONE SELEZIONE FIGURA SPECIALISTICA ASSISTENTE ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE a.s. 2025-26

Il/la sottoscritto/a _____
nato/a _____ il _____
residente a _____ in via _____ n. _____
Cap. _____ Prov _____
Status professionale _____
codice fiscale _____
Cell. _____

Indirizzo e-mail al quale inviare le comunicazioni relative alla presente selezione:

CHIEDE

di poter partecipare alla selezione per figura specialistica, nell'ambito del progetto di qualificazione dell'offerta formativa, presso i plessi infanzia, primaria, secondaria I grado, di **CAMPANA**, di codesto Istituto, in quanto in possesso dei requisiti indicati dal bando.

A tal fine, consapevole della responsabilità penale e della decadenza da eventuali benefici acquisiti nel caso di dichiarazioni mendaci, dichiara, sotto la propria responsabilità quanto segue:

- di essere in possesso della cittadinanza italiana o di uno degli Stati membri dell'Unione europea;
- di godere dei diritti civili e politici;
- di non aver riportato condanne penali e non essere destinatario di provvedimenti che riguardano l'applicazione di misure di prevenzione, di decisioni civili e di provvedimenti amministrativi iscritti nel casellario giudiziale;
- di essere a conoscenza di non essere sottoposto a procedimenti penali;
- di essere in possesso del requisito della particolare e comprovata specializzazione universitaria strettamente correlata al contenuto della prestazione richiesta.
- di prestare consenso al trattamento dei dati personali (D.Lgs. 196/2003, così come modificato dal decreto lgs. 101/2018 e Regolamento Europeo 2016/679);
- la propria disponibilità ad adattarsi al calendario definito dalla scuola.
- di impegnarsi fino da ora a non stabilire rapporti professionali di natura diversa rispetto a quelli oggetto del presente Protocollo con il personale scolastico e con gli studenti, e loro familiari, delle istituzioni scolastiche nelle quali prestano il supporto psicologico.

Si allega alla presente:

- Curriculum vitae in formato europeo (mettere in evidenza i titoli valutabili);
- modello dichiarazione punteggio;
- autocertificazione titoli, requisiti e servizi;
- Copia documento di identità
- formale autorizzazione dell'Amministrazione di appartenenza (se dipendente pubblico)

Data_____

Firma _____

ALLEGATO 2

MODELLO DICHIARAZIONE PUNTEGGIO

Descrizione	Auto-dichiarare voto, titoli, servizi, altro	Punteggio attribuito dalla Commissione
TITOLI CULTURALI	PUNTEGGIO	
Laurea magistrale in: • Psicologia • Scienze dell'Educazione • Educatore Socio-Culturale • Scienze della formazione, dell'educazione, della formazione continua, dei servizi sociali		
Punti 15 con voto 110 e lode;		
Punti 12 con voti da 110 a 103;		
Punti 10 con voti da 102 a 95;		
Punti 8 con voto da 94 a 86;		
Punti 5 con voto < 86.		
In alternativa: Laurea triennale in: • Psicologia • Scienze dell'Educazione • Educatore Socio-Culturale • Scienze della formazione, dell'educazione, della formazione continua, dei servizi sociali		
Punti 10 con voto 110 e lode		
Punti 8 con voti da 110 a 103		
Punti 6 con voti da 102 a 95		
Punti 4 con voti da 94 – 86		
Punti 2 < 86		
Corso Post-Diploma di Assistente all'Autonomia e alla Comunicazione 6 punti		
Dottorato di ricerca nel settore previsto dal bando (si valuta 1 solo titolo) 6 punti		
Master Universitario settore previsto dal bando Annuale 3 punti Biennale 6 punti (si valuta 1 solo titolo)		

Frequenza di corsi di aggiornamento, della durata minima di 15 ore riferiti nel settore di pertinenza 1 punto per corso max 12 punti		
Attestati specifici della durata minima di 30 ore 3 punto per corso max 12 punti		
Pubblicazioni attinenti il settore oggetto del bando 3 punto per pubblicazione max 9 punti		
TITOLI PROFESSIONALI		
Esperienze lavorative specifiche in ambito scolastico L.R. 27/85 4 punti per ogni esperienza max 12 punti		
Altri titoli/connotazioni/esperienze varie nello specifico settore, coerenti con l'incarico da assumere, quali: Servizio di volontariato presso Associazioni/Enti riconosciuti, coerenti con la tipologia di intervento; PON.POR coerenti con la tipologia di intervento (Debitamente circostanziati e comprensivi di codice); Progetti coerenti con la tipologia di intervento presso Enti riconosciuti, etc. 4 punti per anno max 20 punti		
TOTALE 100		

Data_____

Firma _____

ALLEGATO 3

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONI

(Art. 46 (R) T.U. delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa – D.P.R. 28/12/2000, n° 445)

Il/la sottoscritto/a _____

nato/a il _____ a _____ (Prov. _____)

residente a _____ (Prov. _____)

in Via/Piazza _____ n. _____

consapevole delle responsabilità e delle pene stabilite dalla legge per false attestazioni e mendaci dichiarazioni, sotto la sua personale responsabilità,

D I C H I A R A

di essere in possesso del/i seguente/i titolo/i di studio: _____
conseguito il _____ presso _____

con la votazione di _____

di essere in possesso della seguente specializzazione:

conseguito il _____, presso _____

di essere in possesso del/i seguente/i master:

1. _

conseguito il _____,

presso _____

2. _

conseguito il _____,

presso _____

3. _____

conseguito il _____,

presso _____

di essere in possesso del/i seguente/i dottorato:

conseguito il _____,
presso _____

di aver frequentato i seguenti corsi di aggiornamento:

di essere l'autore delle seguenti pubblicazioni:

Di aver avuto le seguenti esperienze professionali:

Tipologia di incarico	Attribuito da	Svolto dal / al

Data _____

Firma _____